

基礎&実践で身に付く!

中小企業の決算書分析入門

▼小規模事業者ならではの着眼点と読み解き方

プロローグ

大企業とは違う！
中小企業の傾向を念頭に置いて
決算書を読もう！

3



PART 1 決算書の基礎知識 編

9

●まずはココから！

決算書の基本的な仕組みを知っておこう

10

●こんな動きには注意！

主な勘定科目の関係を理解しておこう

14

●貸借対照表で着目すべき勘定科目の見方

16

- ①現金預金
- ②売上債権
- ③棚卸資産
- ④貸付金
- ⑤買入債務
- ⑥長期借入金

16
17
18
19
20
21

●損益計算書で着目すべき勘定科目の見方

- ①売上高
- ②販管費
- ③役員報酬
- ④減価償却費
- ⑤営業利益
- ⑥特別損益

22
23
24
25
26
27

●使い方をマスター！

担当者が知っておくべき財務分析の指標と手順

28

CONTENTS

- ①安全性分析をしよう
- ②収益性分析をしよう
- ③効率性分析をしよう

28
30
31

●忘れずにチェック！

勘定科目明細の目の付け方

32

- ①売掛金
- ②棚卸資産
- ③固定資産
- ④買掛金
- ⑤借入金及び支払利息
- ⑥役員報酬手当等及び人件費

32
33
34
35
36
37

PART 2 決算書分析の実践 編

39

●マンガ・分析前の前提姿勢！
取引先からの決算書はこう受け取る

40

●業種別の実践！

中小企業の決算書はこう読んで声かけしよう

44

- ①製造業A社
- ②卸売業B社
- ③小売業C社
- ④サービス業D社
- ⑤建設業E社
- ⑥システム開発業F社

44
49
52
56
60
64

●要点を押さえて見逃さない！

粉飾決算を見抜くワザ

68

①マンガ・中小企業はこのように

粉飾してしまう

68

②粉飾決算の仕組みと

見抜くための着眼点を

74

押さえてよう



●ケーススタディ

このような決算書を受け取ったら

80

どうに着目すべきか

- ①拡大志向の小売店A社
- ②縮小均衡にある製造業B社
- ③放漫経営を進める製造業C社
- ④事業転換中の寝具卸売業D社
- ⑤業績にムラがある塗装業E社

80
82
84
86
88

巻末企画

●要点を総ざらい！

決算書分析理解度確認テスト

98

表紙デザイン
デザイン協力
イラスト・マンガ

百瀬智恵 (DeHAMMA)
株式会社アド・ティーエフ
円茂竹縄
山田うさこ

小野ひろき
吉田一裕
波木博信
吉野詩織