

基礎&実践で身に付く!

# 中小企業の決算書分析入門

## ▼小規模事業者ならではの着眼点と読み解き方

### プロローグ

大企業とは違う！  
中小企業の傾向を念頭に置いて  
決算書を読もう！

3



### PART 1 決算書の基礎知識 編

9

- まずはココから！  
決算書の基本的な仕組みを知っておこう ..... 10
- こんな動きには注意！  
主な勘定科目の関係を理解しておこう ..... 14
- 貸借対照表で着目すべき勘定科目の見方 ..... 16

- ①現金預金 ..... 16
- ②売上債権 ..... 17
- ③棚卸資産 ..... 18
- ④貸付金 ..... 19
- ⑤買入債務 ..... 20
- ⑥長期借入金 ..... 21
- 損益計算書で着目すべき勘定科目の見方 ..... 22
- ①売上高 ..... 22
- ②販管費 ..... 23
- ③役員報酬 ..... 24
- ④減価償却費 ..... 25
- ⑤営業利益 ..... 26
- ⑥特別損益 ..... 27
- 使い方をマスター！  
担当者が知っておくべき財務分析の指標と手順 ..... 28

## CONTENTS

- ①安全性分析をしよう ..... 28
- ②収益性分析をしよう ..... 30
- ③効率性分析をしよう ..... 31
- 忘れずにチェック！  
勘定科目明細の目の付け方 ..... 32
- ①売掛金 ..... 32
- ②棚卸資産 ..... 33
- ③固定資産 ..... 34
- ④買掛金 ..... 35
- ⑤借入金及び支払利息 ..... 36
- ⑥役員報酬手当等及び人件費 ..... 37
- 業種別の実践！  
マンガ・分析前の前提姿勢！  
取引先からの決算書はこう受け取る ..... 40
- 中小企業の決算書はこう読んで声かけしよう ..... 44
- ①製造業A社 ..... 44
- ②卸売業B社 ..... 49
- ③小売業C社 ..... 52
- ④サービス業D社 ..... 56
- ⑤建設業E社 ..... 60
- ⑥システム開発業F社 ..... 64

### PART 2 決算書分析の実践 編

39

- 要点を押さえて見逃さない！  
粉飾決算を見抜くワザ ..... 68
- ①マンガ・中小企業はこのように  
粉飾してしまう ..... 68
- ②粉飾決算の仕組みと  
見抜くための着眼点を  
押さえて ..... 74
- ケーススタディ  
このような決算書を受け取ったら  
どうに着目すべき？ ..... 80
- ①拡大志向の小売店A社 ..... 80
- ②縮小均衡にある製造業B社 ..... 82
- ③放漫経営を進める製造業C社 ..... 84
- ④事業転換中の寝具卸売業D社 ..... 86
- ⑤業績にムラがある塗装業E社 ..... 88
- 要点を総ざらい！  
決算書分析理解度確認テスト ..... 98



### 巻末企画

- 表紙デザイン ..... 百瀬智恵 (DeHAMMA)
- デザイン協力 ..... 株式会社アド・ティーエフ
- イラスト・マンガ ..... 山田うさこ
- 山田うさこ ..... 吉田一裕
- 波木博信 ..... 吉野詩織