

## 特集

## 経営課題に応える補助金提案

情報提供・申請支援を  
次につなげるアプローチ

〈マンガ〉こんなことはありませんか!? 法人担当者が陥る補助金申請支援の沼……	6
課題発掘から提案まで! 取引先への補助金提案はこのように進めよう……	10
採択がゴールではない! 提案不採用でも関係深耕につなげる切り返し方……	18
取材企画 優績店の立役者! 渉外リーダーここにあり 湘南信用金庫戸塚支店 武藤直樹さん……	26
特別レポート 滋賀銀行のサステナブルファイナンス……	52
特別企画 ①店舗改革で重要に! 少人数店舗の面談効率化ノウハウ……	56
②融資慣行が変わる! 経営者保証改革プログラム下の説明・対応方法……	60
金融界トピックス パネルディスカッション 「虎の祭典2022」をコトラが開催……	79
インタビュー企画 コロナに負けない! 挑戦する経営者 戸塚醸造店 戸塚治夫代表……	84

## 連載

## 巻頭コラム

市場を読み解く! 数字のキーワード  
7回目  
G7サミットの日本での開催回数……3

## 営業活動ベーシック編

融資にも経営支援にも役立つ!  
財務分析の基礎&実践法  
5つのB/S分析を活用した  
企業の財務分析事例①……29

住宅ローン推進で大切!  
不動産業者との関係構築術  
住宅ローン相談会の効果を  
最大化するポイント①……32

目指せ脱お願ひ営業!  
無理なくできる目標達成への仕事術  
成功事例・失敗事例の活用方法……34

銀行員が押さえておきたい  
インボイスの基本&アドバイス  
インボイスと認められるために  
必要な記載事項の確認と注意点……36

## ソリューション提案編

取引先の課題を捉える!  
中小企業のIT支援ノウハウ  
採用活動にHPを  
活用できていない企業……38

営業店担当者も知っておきたい!  
担保不動産の評価と対処法  
担保物件における任意売却②……42

大相統時代に備える!  
家族を巻き込む預かり資産アプローチ  
税理士の相続業務と  
税理士との協業のメリット……46

オンライン連動でMBA知識を学ぶ!  
取引先への経営支援スキルアップ講座  
労働時間短縮と利益獲得の  
両立に悩む取引先  
~複数製品の製造で利益を  
最大化する製品ミックス計算……48

## 業界トレンド編

ニュースの深層  
①ゼロゼロ融資対策の借換保証開始  
同時に求められる経営支援の取組み……80

②岸田政権が打ち出した新機構や  
専門資格創設で「投資」は進むか……82

地域・組織を超えて共有したい  
事業者支援の知見・ノウハウ  
栃木県信用組合協会の取組み  
顧客支援力向上のため勉強会を開催……88

業界の常識は世間の非常識!?  
銀行員・経営者のホンネ  
ベンチャー企業を支援するのに  
なぜ保証付き融資?……92

勝手な解釈でせつかくの融資が  
無駄になってしまう……93

ファイナンシャル・ボイス  
「M&Aありき」ではなく  
事業継続を意識した支援を……94

オピニオン  
マーケットインの発想が  
“地産外商”実現のカギとなる……96

## 連載マンガ

ツトムにお任せ  
コロナ下の企業支援努力日記  
老舗酒屋の事業再構築に  
向き合う……66

