多面的なアングルで 反説・検証を繰り返し 経営課題をあぶり出そう 聞かれることも多い。 手が足りない」などの課題が どんどん高騰している」「人 基調を示す内容が多い。 伝わってくる。「原材料費が 傾けると、厳しい経営状況が 業者も少なくない。 観光関連の業種では好調な事 な盛り上がりを見せており、 際、インバウンド需要は大き 「持ち直している」など回復

化が進み、 業種で人手不足を余儀なくさ 産年齢人口が減少し、様々な 自体が縮小。それとともに生 やサービスの消費マーケット への人口流出が重なり、 下と長寿化によって少子高齢 人している。地方では都市部 そもそも日本は、 人口減少社会に突 出生率低 モノ

客

調査報告書を見ると、

て楽観視できない。

た結果である。 の上昇などが複合的に影響し 長期化、物流・人件費コスト シアによるウクライナ侵攻の による干ばつや天候不順、ロ のひっ迫に加え、地球温暖化 済活動の回復による需給関係 これは、コロナ明けに伴う経 騰・高止まりの状態にある。 原材料価格は高

しかし、経営者の声に耳を

ユの状況だ。 からは食料品が値上げラッシ 影響も危惧されている。 最近では、トランプ関税の

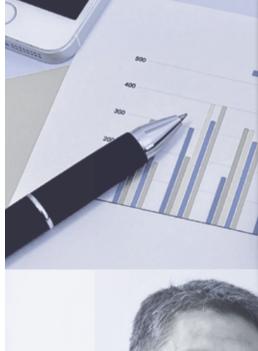
業を取り巻く経営環境は決 このように、地域の中小企

ソリューションを提案企業の実態に合致した

突き止め、適切なソリューシ ョンを提案していくことがポ り返しの中で真の経営課題を げかけて検証を行う。その繰 訪問。経営者にその仮説を投 影響を及ぼすか仮説を立てて 取引先の実態把握が欠かせな の変化が取引先にどのような い。そのためには、経営環境 ソリューション提案には、

財務資料だけでは明らかに





重要な任務である。 取り巻く環境とその構成要素 の担当者としては、取引先を リューションの提案が非常に れの企業の実態に合致したソ の相関関係を理解し、それぞ

イントだ。

グルから仮説・検証を重ねて も目配りして、多面的なアン 員の態度・様子など定性面に た作業現場、そこで働く従業 には、事務所内や工場といっ ならない課題も多い。訪問時 いくことが求められる。

